



Розробка середньострокового плану розвитку Варковичької територіальної громади

Третє засідання
Робочої групи

19 липень 2023 року



ОСНОВНІ ПИТАННЯ

1

Презентація попередніх напрацювань (стратегічне бачення, SWOT-аналіз, порівняльні переваги, виклики та ризики)

2

Визначення стратегічних, оперативних цілей та завдань стратегії

3

Оголошення про відбір ідей проєктів

4

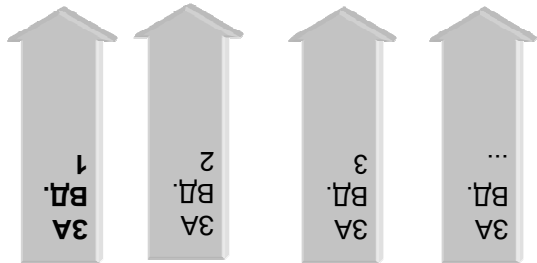
Подальші кроки – загальний огляд графіку роботи зі стратегічного планування

Стратегчне бачення розвитку громади

Стратегічна ціль № 1

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ № 1

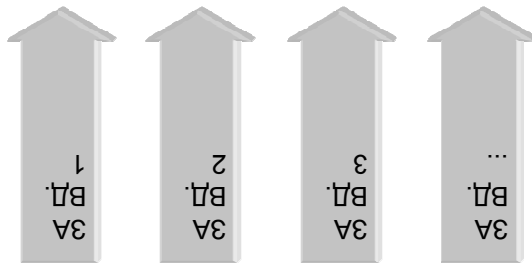
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ № ...



Стратегічна ціль № 2

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ № 1

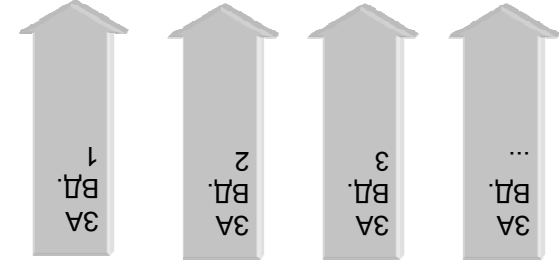
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ № ...



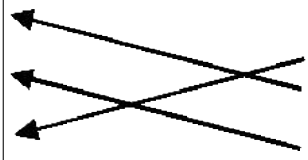
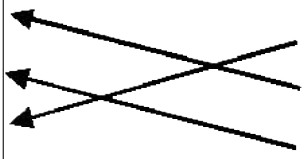
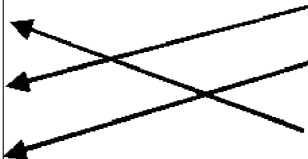
Стратегічна ціль № ...

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ № 1

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ № 2



ФОРМА ДЛЯ ВИЗНАЧЕННЯ порівняльних переваг, викликів та ризиків

Сильні сторони	ПЕРЕВАГИ Підтримують	Можливості
		
Слабкі сторони	ВИКЛИКИ Зменшують	Можливості
		
Слабкі сторони	РИЗИКИ Посиллюють	Загрози
		

Порівняльні переваги

- Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму серед населення України та Європи підтримує розвиток магістральної транспортної інфраструктури із значним транзитним потенціалом (автошляхи міжнародного значення). Близькість до районного та обласного центрів, до 30 км. та наявність на території Варковицької громади вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності також сприяє розвитку туризму на території громади.
- Зростання рівня професійної освіти мешканців, безоплатні курси, курси підвищення кваліфікації підтримують достатньо високий рівень надання послуг дошкільними та загальноосвітніми навчальними закладами Варковицької громади.
- Забезпечення комплексного використання та збереження природно-сировинного потенціалу в Україні покращують збереження на території Варковицької громади багатого природного ландшафту з 13 водоймами (ставки). Завдяки чому збільшується туристична привабливість території з наявними історичними пам'ятками археології та архітектури (Варковицьке та Жорнівське городища, Костел Бернардірів).
- Відкриття Дія.Центр для підтримку бізнесу в обласному центрі із забезпеченням доступних умов надання адміністративних послуг фізичним та юридичним особам, покращують забезпечення різноманітними послугами наявні суб'єкти господарської діяльності Варковицької громади. Наявність на території ТГ вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності та розвинена магістральна транспортна інфраструктура із значним транзитним потенціалом можуть сприяти розвитку вже наявних бізнесів у громаді так і новостворених.
- Зростання попиту на продовольство на світовому ринку стимулюватиме розвиток наявних у громаді підприємств, виробників сільськогосподарської продукції, а в майбутньому і харчової промисловості.

Виклики

- Неналежна якість дорожнього покриття між населеними пунктами, слабка інформатизація сіл в середньостроковій перспективі можуть бути частково усунуті завдяки бюджетній підтримці діяльності в Україні проектів міжнародного співробітництва та державних субвенцій.
- Кількість малих підприємств може збільшитися за рахунок покращення бізнес-клімату в Україні і в громаді та опосередковано може зрости популярність сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму.
- Недостатній рівень підприємницької освіти населення може зменшитися завдяки покращенню бізнес-клімату в Україні, стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу, програми підтримки: гранти, кредити, бізнес тренінги, навчання
- Відсутність туристичної інфраструктури може змінитися через забезпечення комплексного використання та збереження природно-сировинного потенціалу в Україні та широкого впровадження сучасних методів виробничої кооперації малих та середніх підприємств, розвиток сімейних ферм, кластерів, популяризації сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму серед населення України та Європи.
- Недостатня кількість організованих зон відпочинку та активного дозвілля може покращитися завдяки покращення бізнес-клімату в Україні, відновлення стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу, програми підтримки: гранти, кредити, залучення громадських організацій. Завдяки збільшенню місцевих доходів та децентралізації і як наслідок отримання у власність і користування всіх наявних земель громади, місцева влада може підтримувати розвиток сфери дозвілля.

Ризики

- Зниження рівня ґрунтових вод призводить до проблем водопостачання громаді.
- Продовження або замороження військового конфлікту на сході України та військовий стан в Україні призводить до високого рівня безробіття та низьких доходів мешканців. Також через нестабільний стан в Україні присутня висока трудова міграція населення, відтік інтелектуальних ресурсів, особливо молоді за межі громади та області. А як наслідок старіння громади.
- Екологічні та гуманітарні катастрофи підсилюють засмічення лісів, забруднення території громади. Відсутність комплексної системи сортування сміття, майданчиків та контейнерів, у т.ч. для роздільного збору сміття сприяють екологічному забрудненню території.
- Відплив за межі громади кваліфікованих кадрів обмежуватиме розвиток існуючих підприємств та залучення вітчизняних та іноземних інвесторів, а також матиме негативні наслідки для зростання демографічного навантаження особами старшого віку, чим спричинятиме додаткові витрати місцевого бюджету.

Стратегічне бачення

Варковицька ТГ 2027 – активна інвестиційно приваблива громада на Дубенщині, територія розвинутого сільськогосподарського виробництва.

Громада економічно активних людей із зниженим рівнем безробіття. Підприємства і підприємці, легко відкривають та ведуть свій власний бізнес.

Потенційно приваблива територія для розвитку вело туризму, зеленого туризму.

Громада щирих і привітних людей, затишна, комфортна і безпечна для проживання і відпочинку.

Розвинена виробнича та соціальна інфраструктура.

Strategic focusing

Стратегічне фокусування

Стратегічне бачення

Стратегічна
ціль 1

Стратегічна
ціль 2

Стратегічна
ціль 3

Стратегічна
ціль ...

Фокусування компонентів

Цілі економічного
розвитку

Цілі соціального
розвитку

Цілі захисту та
поліпшення
довкілля

Програмування

Програма 1

Програма 2

Програма 3

Програма ...

заходи

проекти

заходи

проекти

заходи

проекти

заходи

проекти

Визначення показників для моніторингу та оцінки

Створення стратегії

Реалізація стратегії

Система цілей стратегії

- Побудова цілей - «від загального до конкретного».
- Висока ступінь конкретизації (деталізації) проектів.
- Ієрархія:
 - Стратегічна ціль (2 – 4);
 - Операційна ціль (2 – 4);
 - Завдання (необмежена кількість).

Створення ієрархії цілей

БАЧЕННЯ

Дозволяють
в досягнути
бачення

ВИСОКІ СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

Провідні пріоритети для бажаних результатів
Середньострокові часові рамки: 5-7 років

Надають
змогу
реалізувати
та досягнути
стратегічні
цілі

Здають курс
та
відображають
взаємозв'язок
при підготовці
операційних
цілей

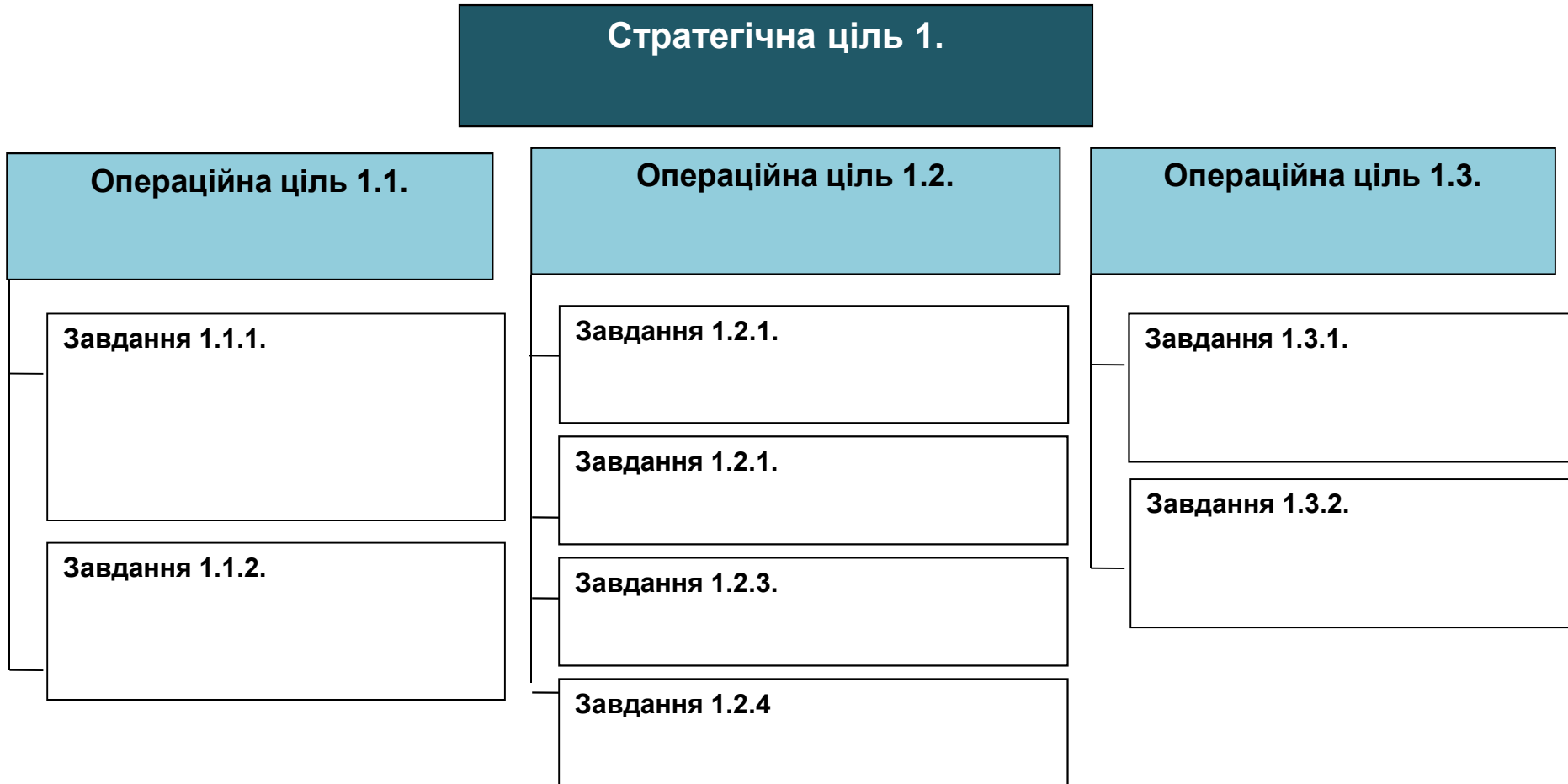
ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ

Стільки скільки необхідно для досягнення стратегічних цілей
Вузькі часові рамки: місяць, квартал, рік (відповідно)

ПРИКЛАД ВИЗНАЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОЇ І ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ

Ключові проблеми	Стратегічні цілі	Оперативні цілі
<ul style="list-style-type: none">• Невикористаний економічний потенціал організації умов для місцевої економіки на основі підтримки малих та середніх підприємств і фермерських господарств.• Недосконала інфраструктура підтримки малого та середнього бізнесу.• Дефіцит спеціалізованих та кваліфікованих трудових ресурсів.<ul style="list-style-type: none">• Незареєстрована економічна діяльність• Підприємницька ініціатива • серед молоді.• Економічна освіта.• Відсутність рекреаційного• бізнесу..... <p>Економічна сфера</p>	<p>Конкурентоспроможна та інноваційна місцева економіка на основі місцевих ресурсів, традицій та спеціалізацій і підприємницьких ініціатив мешканців Тут економіка розправляє крила</p>	<ol style="list-style-type: none">1.1. Облаштування інфраструктури аеродрому – ДНВЗ АП ЗЦЛП ім. Маршала авіації О.І. Покришкіна – території інноваційної економіки.1.2. Підтримка місцевого підприємництва за допомогою інструментів податкової політики.1.3. Промоція підприємницької ініціативи серед наймолодших мешканців і мешканок громади.1.4. Створення умов для започаткування та ведення бізнесу в різних секторах сільського господарства.1.5. Активізуючі економічні конкурси для різних груп мешканців і мешканок, зокрема сільських жінок, молоді, осіб з інвалідністю, ВПО

Сформуємо систему цілей



Стратегічні напрями, операційні цілі Стратегії розвитку Варковицької територіальної громади на період до 2027 року.

1 РОЗВИНУТА, КОНКУРЕНТОЗДАТНА ЕКОНОМІКА ТА ІНВЕСТИЦІЇ	2. ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ, КОМФОРТНІ УМОВИ ТА ДОБРОБУТ	3. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ
1.1. Розвиток сільського господарства нарощування обсягів виробництва конкурентоспроможної продукції.	2.1. Екологічна безпека	3.1. Єдиний освітній простір
1.2. Впровадження енергозберігаючих технологій.	2.2. Енергетична безпека	3.2. Культура
1.3. Створення сприятливих умов для надходження у громаду вітчизняних та іноземних інвестицій	2.3. Сучасна інфраструктура	3.3. Здоровий спосіб життя
1.4. Туристична привабливість та рекреаці	2.4. Благоустрій в населених пунктах	3.4. Соціальна мобілізація та активізація громади
	2.5. Висока якість надання медичних, культурних та освітянських послуг	

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ, КОМФОРТНІ УМОВИ ТА ДОБРОБУТ	1.1 Екологічна безпека	1.1.1 Запобігання наслідкам пандемій, пожеж та надзвичайних ситуацій 1.1.2 Ефективне управління водними, лісовими ресурсами та сферою санітарії 1.1.3. Скорочення утворення відходів, переробка та повторне використання (очисні споруди, полігон, сміттєзвалища) 1.1.4. Раціональне розташування зон житлової та громадської забудови, виробничих рекреаційних, природоохоронних, оздоровчих, історико-культурних та ін. 1.1.5. Розробка планово-регуляторної схеми санітарного очищення ТГ
	1.2 Енергетична безпека	1.2.1. Модернізація котелень 1.2.2. Низьковуглецеві технології та відновлювані джерела енергії (сонячні електростанції та інше) 1.2.3. Запровадження енергоменеджменту
	1.3 Сучасна інфраструктура	1.3.1. Модернізація систем водопостачання та водовідведення 1.3.2. Безпека руху та супутня інфраструктура (велодоріжки, зупинки, тротуари) також з урахуванням безбарності. 1.3.3. Сучасне вуличне освітлення 1.3.4. Відеоспостереження «Безпечна громада» 1.3.5. Облаштування парків та скверів для відпочинку людей, дитячих спортивно-ігрових майданчиків, Розвиток культурного дозвілля 1.3.6. Розширення якісного Інтернет-покриття 1.3.7. Забезпечення створення та функціонування центру з надання адміністративних послуг 1.3.8. Створена пожежно-рятувальної станції
	1.4. Благоустрій в населених пунктах	1.4.1. Розбудова усіх населених пунктів. 1.4.2. Розробка та впровадження програми благоустрою в населених пунктах громади 1.4.4. Сучасний міський простір (мурали, графіті, габіони, інтерактивні скульптури) 1.4.5. Дитячі майданчики, збереження пам'яток культури. 1.4.6. Покращення вулично-дорожнього покриття населених пунктів громади; 1.4.7. Організація мережі тротуарів та велосипедних доріжок територією ТГ 1.4.8. Покращення матеріальної бази та розвиток комунального підприємства
	1.5. Висока якість надання медичних, культурних та освітянських послуг.	1.5.1. Покращення доступності і якості первинної медичної допомоги 1.5.2. Сприяння розвитку приватної медицини 1.5.3. Підвищення рівня матеріально-технічного забезпечення закладів освіти, медицини та культури 1.5.4. Інформаційна кампанія щодо здорового способу життя, гігієни і т.п 1.5.5. Створення та впровадження електронних інформаційних систем місцевого самоврядування у різних сферах діяльності (в т.ч. освіта, культура, спорт, охорона здоров'я, комунальне господарство тощо)

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
2. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	2.1 Єдиний освітній простір	2.1.1. Забезпечення інклюзивної, доступної та якісної системи освіти. Сприяння неперервному навчанню (освіта впродовж життя) 2.1.2. Доступ до якісних можливостей раннього розвитку, піклування та дошкільного навчання 2.1.3. Безпечне, вільне від насильства та булінгу середовище навчання 2.1.4. Стимулювати поліпшення системи дошкільної та шкільної освіти в ТГ
	2.2. Культура	2.2.1. Реформування сільських бібліотек та клубів 2.2.2. Підтримка хорових та аматорських колективів 2.2.3. Модернізація музеїв, сприяння створенню сільських музеїв 2.2.4. Збереження культурної спадщини, створення умов для культурного та патріотичного виховання. 2.2.5. Історико-культурний розвиток (обмін досвідом) 2.2.6. Розвиток дозвілля людей похилого віку 2.2.7. Виховання активної громадянської позиції серед дітей та молоді Варковицької ТГ 2.2.8. Відновлення та популяризація історико-культурної спадщини (туристична продукція). Стимулювання появи локальної ідентичності 2.2. 9. Проведення та просування брендів фестивалів, ярмарків
	2.3. Здоровий спосіб життя	2.3.1. Створення вело-інфраструктури 2.3.2. Сприяння в організації та проведенні спортивних змагань (футбол, волейбол, спортивне орієнтування, гра «Джура») 2.3.3. Створення доступної спортивної мережі (стадіони, площадки, вуличні тренажери) 2.3.4. Проведення спортивних змагань локального, регіонального, обласного рівнів
	2.4. Соціальна мобілізація та активізація громади	2.4.1. Створення умов для включення до активного суспільного життя вразливих верств населення, внутрішньо переміщених осіб та ветеранів АТО/ООС. 2.4.2. Сприяння соціальному становленню молоді, волонтерству та всебічному захисту і розвитку дітей, дотримання прав людини та гендерної рівності 2.4.3. Удосконалення системи підготовки молоді до умов ринку праці. . Стимулювання молоді до започаткування власної справи 2.4.4. Створення та розвиток молодіжного простору. Сучасні громадські простори (хаби, анти-кафе, кіно під відкритим небом) 2.4.5. Охоплення соціальною підтримкою незаможних верств населення 2.4.6. Створення власного інформаційного поля, налагодження постійної комунікації між усіма населеними пунктами 2.4.7. Підтримка проєктів соціального підприємництва (переробка пластику, притулок для тварин)

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
3 РОЗВИНУТ А, КОНКУРЕН ТОЗДАТНА ЕКОНОМІК А ТА ІНВЕСТИЦІ Ї	3.1. Створення сприятливих умов для надходження у громаду вітчизняних та іноземних інвестицій.	3.1.1. Брендінг та інвестиційна промоція, забезпечення високої впізнаваності громади 3.1.2. Інвентаризація ресурсів та активів громади. Забезпечення населених пунктів та ТГ в цілому актуальною містобудівною документацією. Розроблення генерального плану. 3.1.3. Міжмуніципальне співробітництво з іншими громадами 3.1.4. Розробка інвестиційного паспорту ТГ для потенційних внутрішніх та зовнішніх інвесторів 3.1.5. Створення індустріальних парків, промислових зон та кластерів.
	3.2. Розвиток сільського господарства нарошування обсягів виробництва конкурентоспроможної продукції.	3.2.1. Сприяння самозайнятості населення (кооперація, сімейні ферми, теплиці, садівництва) 3.2.2. Підтримка органічного виробництва, вдосконалення селекційної бази, інноваційні методи 3.2.3. Збільшення конкурентоздатності місцевих виробників с/г продукції (сортування, зберігання, переробка, лабораторії для сертифікації продукції) 3.2.4. Сприяння неаграрним видам бізнесу (народні промисли, сільський туризм) 3.2.5. Стимулювання та підтримка діяльності підприємництва, скеровану на збільшення кількості робочих місць.
	3.3. Туристична привабливість та рекреації	3.3.1. Формування туристичної пропозиції (аналіз існуючих об'єктів, розробка маршрутів) 3.3.2. Участь у грантових, транскордонних проектах та програмах 3.3.2. Просування туристичного потенціалу громади (сайт, буклети, виставки) 3.3.3. Створення туристичних локацій садиб сільського зеленого туризму 3.3.4. Створення місцевих туристичних продуктів 3.3.5. Розвиток туризму вихідного дня та сімейного відпочинку
	3.4. Впровадження енергозберігаючих технологій.	3.4.1. Проведення комплексного енергетичного аудиту установ 3.4.2. Проведення заходів з пропагування відновлювальних джерел електроенергії 3.4.3. Впровадження альтернативних джерел енергії в територіальній громаді

Наступний крок – підготовка технічних завдань на проекти розвитку. До кожного завдання

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.2.2. Забезпечення функціонування мережі центрів надання адміністративних послуг.			
Назва проекту:	1.12. Створення міськобласного центру надання адміністративних послуг			
Цілі проекту:	Реконструкція приміщення адміністративної будівлі за адресою: м. Рівне, майдан Просвіти, 2			
Територія на яку проект матиме вплив:	м. Рівне (в т.ч. регіональний аспект)			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	За січень-листопад 2013 року центром надання адміністративних послуг у м. Рівне надано суб'єктам звернень понад 28 тис. результатів адмінпослуг. З розширенням матеріально-технічної бази ЦНАПу передбачається збільшення обслуговування суб'єктів звернень та надання понад 20 тис. адмінпослуг.			
Стислий опис проекту:	Тимчасове (діюче) приміщення ЦНАПу у м. Рівне складає 192,2 м ² (вул.Степана Бандери, 59). В ЦНАПі укомплектовано 7 робочих місць для адміністраторів. На даний час, ЦНАПом надається суб'єктам звернень – 38 адміністративні послуги виключно виконавчих органів Рівненської міської ради. Виконавчим комітетом Рівненської міської ради спільно з облдержадміністрацією здійснюються відповідні організаційні заходи стосовно розширення матеріально-технічної бази для розміщення ЦНАПу для включення переліку та надання адміністративних послуг територіальних органів міністерств та відомств через міський ЦНАП.			
Очікувані результати:	•Реалізація вказаного проекту дасть можливість повноцінно забезпечити виконання основних вимог Закону України “Про адміністративні послуги”, постанови КМУ від 01.08.2013 № 588 та розпорядження КМУ від 16.05.2014 № 523.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> •Підготовка проектно-кошторисної документації на ремонт приміщення •Проведення ремонту приміщення ЦНАПу •Закупівля і встановлення обладнання ЦНАПу •Навчання працівників ЦНАПу. 			
Період здійснення:	2023 – 2025 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2023	2024	2025	Разом
	8000	2000	0	10000
Джерела фінансування:	Державний, обласний та міський бюджет м. Рівне, кошти проектів та програм МТД, кошти інвесторів			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Рівненської міської ради; Територіальні органи міністерств та інших центральних органів виконавчої влади (суб'єкти надання адміністративних послуг); Причетні установи та організації			

До наступного засідання

- слід розробити технічні завдання на проекти розвитку, які б відповідали завданням стратегії

Дякуємо за увагу!